

APLICACIÓN DE UNA METODOLOGÍA DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS (PMBOK®) EN LA CONSTRUCCIÓN.

RESUMEN.

En este documento se desarrolló de manera práctica la metodología de la Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos (PMBOK®), del Instituto de Dirección de Proyectos (PMI) a un proyecto de construcción de dos rodajes en el aeropuerto internacional de la ciudad de México. Se describieron y desarrollaron cada uno de los procesos que conforman los cinco grupos de procesos de dirección de proyectos los cuales son: iniciación, planeación, ejecución, seguimiento y control, y cierre del proyecto.

La iniciación del proyecto comprendió tres procesos: desarrollar el acta de constitución, el enunciado del alcance preliminar y el plan de gestión del proyecto. La planeación estableció el alcance del proyecto, la estimación los costos, definición del alcance, la división del trabajo (WBS), definición y establecimiento de la secuencia de las actividades, el cronograma del proyecto, el presupuesto base, la organización del equipo del proyecto y definición del personal; el plan de gestión de riesgos y el análisis de los mismos.

Posterior a la ejecución de los planes y procedimientos, en el seguimiento y control se identificaron variaciones y se establecieron cambios y correcciones. Comprendió la administración de cambios, control del cronograma, control de costos, la gestión de los participantes en el proyecto, control de calidad, seguimiento y control de riesgos, y finalmente el procedimiento del cierre del proyecto.

Palabras clave: Administración, Planeación, control, presupuesto, riesgos.